

ARTÍCULO ORIGINAL / RESEARCH ARTICLE

ARTICULACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL COMUNITARIO PARA EL DESARROLLO SOCIAL Y ECONÓMICO EN COMUNIDADES CAMPESINAS: UN CASO EN CAJAMARCA-PERÚ

ARTICULATION OF COMMUNITY SOCIAL CAPITAL FOR SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT IN PEASANT COMMUNITIES: A CASE IN CAJAMARCA-PERU

Raúl Eduardo Cabrejos Burga¹

¹Universidad San Martín de Porres. Lima, Perú

INFORMACIÓN DEL ARTÍCULO

Historia del artículo

Recibido: 02/02/2024

Aprobado: 02/06/2024

Publicado: 30/06/2024

Autor corresponsal

Raúl Eduardo Cabrejos Burga
rcabrejosb@usmp.pe

Financiamiento

Autofinanciado

Conflictos de interés

El autor declara no tener conflictos de interés.

Citar como

Cabrejos Burga RE. Articulación del capital social comunitario para el desarrollo social y económico en comunidades campesinas: un caso en Cajamarca-Perú. *Rev. Cient. Cuidado y Salud Pública* 2024; 4(1):43-56. DOI: 10.53684/csp.v4i1.107



Esta obra tiene una licencia de Creative Commons Attribution 4.0 Internacional

RESUMEN

Objetivos: Articular el capital social comunitario para promover el progreso en el campo económico y social en la localidad de Santa Rosa, ubicada en la provincia de Cutervo del Departamento de Cajamarca, Perú. **Materiales y métodos:** El enfoque de la investigación es fenomenológico, ya que se realizó un análisis crítico de la realidad de la comunidad, identificada por sus propios pobladores como resultado de sus propias experiencias. Se tomaron los postulados actuales sobre el capital social comunitario, relacionados con las redes interorganizacionales y el desarrollo sostenible en los aspectos económicos y sociales. Iniciamos con la identificación de las organizaciones que se encuentran integradas como el capital social de la comunidad, para luego conocer la interacción de estas como redes organizadas, coordinación de actividades, toma de decisiones, cumplimiento de los objetivos que les permita el desarrollo en el campo económico y social. **Resultados:** Se requiere un ente que articule a las redes organizacionales que integran el capital social comunitario para que en forma conjunta realicen actividades que permitan promover el progreso en el campo económico y social de la comunidad, de acuerdo con los recursos que se requiere en las áreas de infraestructura, educación, salud, seguridad, producción y tecnología. **Conclusiones:** Se establecieron los recursos que requiere la comunidad para su desarrollo económico y social, y la importancia que tiene una buena gestión del capital social comunitario, que articule las actividades que permita cumplir objetivos de desarrollo económico y social de la comunidad.

Palabras claves: Capital social comunitario; Progreso económico; Redes interorganizacionales (Fuente: DeCS).

ABSTRACT

Objectives: To articulate community social capital to promote progress in the economic and social fields in the town of Santa Rosa, located in the province of Cutervo in the Department of Cajamarca, Peru. **Materials and methods:** The research approach is phenomenological, since a critical analysis of the reality of the community was carried out, identified by its own inhabitants as a result of their own experiences. The current postulates on community social capital were taken, related to interorganizational networks and sustainable development in economic and social aspects. We began by identifying the organizations that are integrated as the social capital of the community, and then learned about the interaction of these as organized networks, coordination of activities, decision making, and fulfillment of objectives that allow them to develop in the economic and social fields. **Results:** An entity is required that articulates the organizational networks that make up the community social capital so that they jointly carry out activities that promote progress in the economic and social fields of the community, according to the resources required in the areas of infrastructure, education, health, security, production and technology. **Conclusions:** The resources required by the community for its economic and social development were established, as well as the importance of good management of community social capital, which articulates the activities that allow the community's economic and social development objectives to be met.

Keywords: Community social capital; Economic progress; Interorganizational networks.

INTRODUCCIÓN

Los pobladores de la Región Andina del Perú vienen enfrentando una realidad adversa para su desarrollo, movimientos migratorios (migración de la población rural a capitales de departamento), la falta de centros de capacitación tecnológica públicos en las áreas agrícolas y ganaderas, y la falta de caminos que permitan el acceso a las comunidades para comercializar sus productos. Todo esto genera en la población un sentimiento de exclusión social, incrementando el nivel de pobreza en sus comunidades ⁽¹⁾. Ante esta realidad varias poblaciones de la región andina se han visto en la necesidad de fortalecer las organizaciones comunales, identificándose por sus tradiciones, idioma y costumbres aspectos que las unen. Estas organizaciones logran proporcionar seguridad, desarrollo mediante trabajos comunales en favor de la población, cumpliendo la función de representar a sus comunidades ante las diversas autoridades locales y regionales.

Mediante la organización de las comunidades campesinas, estas tienen presencia ante las diversas organizaciones del estado, ya que les otorga la capacidad de negociación y de obtener beneficios para ellas mismas ⁽²⁾. Esto se diferencia de una comunidad a otra por el Capital Social Comunitario (CSC), que es la capacidad que tiene la comunidad para gestionar recursos al integrar una red de interacción social conformada por organizaciones que dispone para su desarrollo.

El Capital Social (CS) es la capacidad de tomar decisiones colectivas y actuar juntos por el bien común, proveniente de diversos elementos de la estructura social tales como las instituciones, las asociaciones, las redes y la confianza. Pero el valor del capital social no es su beneficio, sino la capacidad adicional que se tiene para realizar acciones en conjunto, comparado con aquellos que actúan sólo individualmente. Esto significa que el capital social es la capacidad de actuar colectivamente ⁽³⁾.

Las comunidades campesinas son poseedoras de diferentes recursos naturales, tales como la producción agrícola, ganadera y la explotación minera. Sin embargo, estas comunidades son las zonas con el mayor índice de pobreza, debido a la falta de estrategias para generar fuentes de producción que permitan el desarrollo sostenible comunitario de manera efectiva a largo plazo ⁽⁴⁾.

El CSC es una herramienta que está siendo utilizada para articular las actividades entre las diferentes redes organizadas para el bienestar de la comunidad campesina garantizando las condiciones de una vida digna para la población y permitiendo el desarrollo sostenible de la comunidad ⁽⁵⁾. De esta manera los procesos de desarrollo tienen una relación directa con el empleo del capital social, mediante las redes comunitarias interorganizaciones que permiten la

inclusión social. Por esta razón, es muy importante ahondar en la búsqueda de conocimiento sobre la generación, desarrollo y fortalecimiento de redes asociativas en las comunidades campesinas y de alianzas entre los actores sociales (organizaciones sociales de base, organizaciones públicas y privadas) que son factores clave en el desarrollo social y económico de la comunidad ⁽⁶⁾.

Los pobladores de la comunidad del Centro Poblado Santa Rosa del distrito de Querecotillo, provincia Cutervo, departamento de Cajamarca, solicitaron apoyo como docente universitario para hacer un estudio de su comunidad que les permitiera el desarrollo económico y social. Por ello, viajé a la comunidad y ellos me brindaron todo el apoyo para realizar el trabajo de investigación. Esta comunidad se encuentra entre las de mayor índice de pobreza del país.

Este trabajo de investigación tiene como objetivo articular el capital social para generar el desarrollo económico y social del Centro Poblado de Santa Rosa, distrito de Querecotillo en la provincia de Cutervo, en el Departamento de Cajamarca, el cual es considerado como uno de los territorios con mayor índice de pobreza en el país. Para lograr este objetivo, nos planteamos como problema general: ¿Cómo la articulación del capital social comunitario permite generar desarrollo económico y social del Centro Poblado de Santa Rosa, distrito de Querecotillo en la provincia de Cutervo, del Departamento de Cajamarca?

Este trabajo de investigación se justifica porque los resultados permitirán conocer la forma como interactúan las organizaciones comunales en redes que fortalezcan el capital social y generen el desarrollo económico y social, así como quienes son los líderes que centralizan las necesidades comunes que benefician a la comunidad.

La importancia de este estudio está basada en el hallazgo de la falta de articulación de las redes en la toma de decisiones para el bien común de la comunidad, lo cual se refleja en la seguridad y desarrollo social. Además, el incremento de tecnología para la explotación agrícola y ganadera, y la necesidad de regular los programas sociales que han perjudicado las costumbres ancestrales como la participación en los trabajos comunales ⁽⁷⁾.

BASE TEÓRICA

Conceptualización de capital social

Cuando nos referimos al concepto del capital social según los pioneros de esta teoría, como Weber, dentro del campo de la Sociología, se considera que las bases de las relaciones sociales son la acción social, ya que al pertenecer a un grupo social se permite una mayor integración y un mayor desarrollo

económico⁽⁸⁾. Existen dos tipos de solidaridad, que se distinguen por la interacción basada en la reciprocidad y colaboración. En la solidaridad mecánica priman los intereses comunes sobre los individuales, manteniendo un vínculo fuerte, mientras que, en la solidaridad orgánica, al ser estructurada y organizada, se origina la debilitación de los lazos sociales, una característica común en las sociedades contemporáneas⁽⁹⁾.

Dentro del contexto de los postulados de la acción racional, se argumenta que las personas actúan en función de sus propios intereses. Esta teoría sostiene que el capital social constituye la raíz de las relaciones sociales y posee un valor fundamental dentro de la estructura social, facilitando la realización de acciones colectivas para alcanzar metas específicas. Desde esta perspectiva, se promueve el fortalecimiento del capital social mediante el apoyo a estructuras sociales clave, como las familias y la iglesia⁽¹⁰⁾.

Desarrollo económico El desarrollo económico es la capacidad que tienen los países para generar riquezas y brindar el bienestar general a su población. El desarrollo económico permite la generación de recursos para mejorar la calidad de vida y contribuye al desarrollo del capital humano. De esta manera se incrementa la productividad y el crecimiento económico⁽¹¹⁾.

El crecimiento económico es una de las metas de la sociedad ya que permite a la población tener mejores ingresos y una mejor calidad de vida. Por ello, se considera un elemento clave para medir el desarrollo económico, utilizando como indicadores la tasa de interés y el nivel de consumo⁽¹²⁾.

Desarrollo social

El progreso social implica la mejora del bienestar de los individuos dentro de una sociedad a lo largo del tiempo, promoviendo la equidad, la justicia social, la participación ciudadana, el acceso a servicios básicos⁽¹³⁾.

El mejoramiento de la calidad de vida y la garantía de los derechos humanos son aspectos fundamentales que el desarrollo social persigue para generar entornos propicios que faciliten una existencia digna y satisfactoria para todos, asegurando que todos tengan igualdad de oportunidades y puedan desarrollar su potencial⁽¹⁴⁾. El avance en el desarrollo social figura entre las principales prioridades de las Naciones Unidas, siendo un enfoque multidimensional destinado para elevar el bienestar de toda la población.

Según ciertos escritores, el desarrollo social busca igualar el nivel de bienestar presente en las sociedades industrializadas. Aunque se reconoce que el desarrollo social debe adaptarse a las circunstancias económicas y sociales específicas de cada país, existen estándares internacionales que se consideran objetivos deseables en términos sociales⁽¹⁵⁾.

Otros estudios similares

La relevancia de implementar el capital social, la migración y la pobreza en comunidades indígenas del

estado de Guerrero (México) radica en explorar el concepto y contrastar diversas perspectivas teóricas con la realidad empírica de aquellos que buscan mejorar su calidad de vida. Para alcanzar este objetivo y en línea con la noción de capital social, se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas y observaciones en las comunidades y lugares de reunión, utilizando principalmente enfoques cualitativos⁽¹⁶⁾.

El trabajo de investigación concluye que las estructuras de las sociedades indígenas soportan crisis debido a la manera en cómo interactúan en sus redes sociales y la interacción basada en el lugar y cultura entre personas indígenas y no indígenas. Además, existe desorganización en las comunidades debido a la implementación de programas de supervivencia por parte de los gobiernos, basados en la explotación excesiva de naturaleza e introduciendo agentes externos en las comunidades (politización de los actores sociales).

Preámbulo

En el presente capítulo se comentará el diseño de investigación, la estrategia metodológica, los procedimientos y los métodos para adquirir datos, así como se analizarán los datos obtenidos. De acuerdo con la problemática presentada y los objetivos ya definidos, esta investigación está enmarcada en un enfoque cualitativo, ya que se basa en el análisis de las informaciones proporcionadas por las organizaciones, instituciones y pobladores del Centro Poblado Santa Rosa. Esto nos permitió determinar si existía articulación del capital social y cómo éste genera el desarrollo económico y social del CP Santa Rosa.

Diseño de investigación

En este trabajo de investigación se empleó el diseño fenomenológico, el cual posibilitó la descripción de cómo las organizaciones e instituciones que conforman el capital social del Centro Poblado se articulan para realizar acciones que contribuyan al desarrollo económico y social.

Según diversos autores, este diseño se refiere a la investigación que se realiza sobre los fenómenos o hechos que ocurren en una realidad basada en la información proporcionada por las experiencias y los hechos de la vida, es decir, los acontecimientos del día a día de las personas.

En la investigación fenomenológica “se explora, se describe y se comprende lo que los individuos tienen en común de acuerdo con sus experiencias ante un determinado fenómeno⁽¹⁷⁾”.

Estrategia metodológica

Para responder con mayor precisión y alcance a las preguntas planteadas en la investigación, se han citado postulados y teorías sobre el CSC, así como el desarrollo económico y social en comunidades o zonas más pobres,

los cuales figuran en la literatura o marco teórico de esta investigación, lo que también nos servirá para sustentar los resultados de la investigación.

El diseño fenomenológico obedece a la naturaleza del objetivo general propuesto que es determinar si el desarrollo económico y social se genera por la articulación del capital social. Para ello, se buscó conocer si las diferentes asociaciones y agrupaciones privadas y públicas interactúan como redes, cuáles son las limitaciones y debilidades, y qué factores generan su desarrollo ⁽¹⁸⁾.

El nivel de la investigación es exploratorio, porque busca encontrar a partir de la colaboración de los líderes de grupos, Instituciones y asociaciones, las interrogantes planteadas en el enunciado del problema que se encuentra en la parte introductoria del presente documento, se empleó técnicas tales como la observación participante, entrevistas estructuradas y focus groups; y se utilizaron instrumentos, tales como un diario de trabajo, un cuestionario para el grupo de enfoque y entrevistas respectivamente ⁽¹⁹⁾.

El enfoque o ruta cualitativa de investigación, se ha implementado en un diseño fenomenológico, para conocer la percepción que tienen los pobladores del CP Santa Rosa – Querocotillo (Cajamarca), sobre la articulación de las redes organizacionales del CSC para contribuir al desarrollo económico y social de la comunidad. Se entiende que la realidad del Centro Poblado Santa Rosa no es igual a la realidad de todos los Centros Poblados, pero servirá como base para iniciar trabajos similares.

La investigación fenomenológica permite obtener datos basados en la información sobre los hechos que se producen en la comunidad de acuerdo con las experiencias de sus pobladores.

La elección geográfica de la comunidad del Centro Poblado de Santa Rosa es debido al acceso que tiene la población de estudio a través de sus autoridades, quienes solicitaron dicho estudio. Asimismo, es una de las comunidades más pobres ⁽²⁰⁾. Además, cumple las condiciones siguientes:

- Existencia de diversas asociaciones y agrupaciones, lo que sirve de base para estudiar si están organizadas y actúan como redes organizacionales e interorganizacionales para el desarrollo económico y social.
- Existencia de autoridades para observar su interacción con las diferentes organizaciones de la comunidad.
- Fácil accesibilidad al investigador.

Los temas, categorías, subcategorías e indicadores que guiaron la inducción cualitativa del presente estudio fenomenológico se presentan en la Tabla 2, buscando evidenciar las problemáticas sociales comunitarias. Estas no son más que guías en la búsqueda de las categorías empíricas.

Categoría y subcategoría de investigación

Tabla 2. Temas, Categorías y subcategorías.

Temas	Categorías	Sub-categorías	Indicadores	
Articulación del Capital social Comunitario y el desarrollo económico y social	Capital Social Comunitario	Infraestructura	Redes sociales	
		Cognitiva	Conciencia cívica Valores éticos	
	Desarrollo Económico y Social	Relacional	Clima de confianza Capacidad asociativa	
		Desarrollo Económica	Producción económica Aprendizaje e innovación Oferta laboral Sistema Productivos	
	Desarrollo Económico y Social	Desarrollo Social	Infraestructura	Salud Educación Seguridad
			Programas sociales	

Técnicas de obtención de la información

Los instrumentos de investigación diseñados y aplicados para recabar la información fueron:

Observación participante

La observación participante comenzó desde la llegada al Centro Poblado Santa Rosa para observar la recepción de las autoridades con quienes se coordinó este trabajo de investigación y sus actitudes durante la planificación de las actividades programadas en el CP, así como la citación de las autoridades y líderes al focus group, y la difusión en la población involucrada sobre el estudio que se estaba organizando. Además, se verificaron los requerimientos de permanencia del equipo investigador y recursos necesarios. Es importante resaltar que las notas de campo recopiladas no se obtuvieron mediante una observación estructurada alineada con los objetivos y preguntas previamente definidos ⁽²¹⁾.

La observación participante se centró en las diferentes reuniones realizadas en el local comunal y el Centro Educativo Secundario del CP Santa Rosa, donde se transcribió lo dicho por los diferentes asistentes y con base en estas transcripciones se realizaron las conclusiones.

Grupo de enfoque con actores sociales (guía semiestructurada

Se utilizó la técnica del focus group con dos grupos diferentes. La reunión con el primer grupo se realizó con los líderes de las diferentes organizaciones que conforman el

CSC, para que manifestaran sus opiniones, pudieran debatir los problemas existentes y contestaran un cuestionario estructurado. Se recomendó elaborar la agenda de intervención propuesta: deconstruir temas, desarrollar la comprensión, hacer predicciones, promover la transformación o el cambio social, lograr un compromiso a largo plazo para promover su desarrollo, y establecer agendas de justicia social ⁽²²⁾. Esta búsqueda permitió elaborar el cuestionario para las entrevistas a los líderes y para los focus groups del Centro Poblado Santa Rosa.

La reunión con el segundo grupo se realizó con los estudiantes de 4to y 5to de secundaria en el centro educativo secundario "SANTA ROSA", donde se buscaba respuestas a la migración de jóvenes del campo a las ciudades, así como alternativas para que no migren.

Para realizar este focus group, se coordinó con el alcalde para asegurar la presencia de los líderes de las diferentes organizaciones del Centro Poblado en el local comunal, y que el director del Centro Educativo Secundario autorizará el ingreso y la realización del focus group con los estudiantes. Asimismo, se elaboró un programa cronológico que permitiera cumplir con los objetivos trazados, diseñando preguntas de acuerdo con la agenda de intervención. Posteriormente, las respuestas se transcribieron, analizaron y precisaron, extrayendo los hallazgos más relevantes ⁽²³⁾.

Entrevistas con los líderes del centro poblado

Se efectuaron entrevistas semiestructuradas para averiguar cuáles son sus percepciones y comentarios sobre cómo se articulaban las diferentes organizaciones para alcanzar objetivos comunes de desarrollo económico y social del CP Santa Rosa. Los resultados se codificaron y se crearon categorías que luego se compararon con las categorías iniciales. La entrevista semiestructurada se basa en la conversación que se tiene con diversas personas consideradas líderes del Centro Poblado. Esta técnica permite evitar respuestas vagas, muy extensas e inciertas, y permite que los entrevistados tengan libertad para expresarse y proveer información que no estaba contemplada originalmente en la entrevista ⁽²⁴⁾.

Se elaboró una guía con preguntas y enunciados de acuerdo con los objetivos de la investigación. En todo momento se dejó al entrevistado expresarse sobre temas diferentes, que permitieron enriquecer el análisis del tema. Gracias a tener una estructura, la entrevista aseguró la obtención de información importante relevante a los objetivos de la investigación.

Selección de la muestra

La muestra se seleccionó por criterio, involucrando a las autoridades, líderes de las organizaciones y a 15 alumnos de 4to. y 5to. año de secundaria del Centro Educativo Secundario del Centro Poblado "Santa Rosa", quienes participaron

en el grupo de enfoque. Posteriormente, se entrevistó a los directores de los centros educativos de Primaria y Secundaria, a los colaboradores del área de salud del Centro Médico, al presidente de la asociación de criadores de cerdo, al presidente de la asociación de productores de granadilla y a un empresario representante de los productores de café ⁽²⁵⁾.

Línea de trabajo

Las hipótesis en las investigaciones cualitativas cumplen un papel distinto respecto a las investigaciones cuantitativas, ya que en la primera se generan hipótesis emergentes y líneas de trabajo que varían conforme se recaban los datos, modificándose de acuerdo con las experiencias y razonamiento del investigador ⁽¹⁷⁾. Estas hipótesis son en sí un resultado que puede someterse a prueba empírica mediante investigación cuantitativa. El primer resultado emergente fue:

"Existe articulación de las redes interorganizacionales del capital social que genera el desarrollo económico y social del Centro Poblado de Santa Rosa, distrito de Querocotillo en la provincia de Cutervo".

Procedimiento de análisis de contenido

De acuerdo con los objetivos de la investigación, se creó una matriz de temas (categorías) y subtemas (subcategorías) del presente trabajo. Las respuestas al cuestionario del focus group y de las entrevistas se listan por separado en una planilla de Excel. Luego se identificaron y se categorizaron los discursos y experiencias de los líderes de las organizaciones que participaron en las actividades de recolección de datos ⁽²⁶⁾.

Se listaron las respuestas relevantes en una planilla de Excel y posteriormente se elaboró la interpretación asociando el contenido. Luego, se agruparon por temas comunes, relacionando las respuestas y finalmente se describió el fenómeno estudiado, utilizando las categorías ya definidas, y se generó una interpretación de las experiencias de los entrevistados.

Este trabajo de investigación es de enfoque cualitativo y diseño fenomenológico se realizó en cuatro etapas:

Etapa N° 1: Mapeo de actores

En esta etapa, se utilizó la técnica de la construcción de mapas sociales, que permite identificar las diferentes organizaciones que conforman el capital social del Centro Poblado Santa Rosa.

Se identificaron las organizaciones/instituciones públicas y privadas que conforman el capital social del CP Santa Rosa, a las cuales se les aplicaron las técnicas para la recolección de datos con el fin de identificar los problemas comunes del Centro Poblado y las fortalezas de cada organización para contribuir al desarrollo. En cuanto a la articulación

por redes, se comprobó que hay señal de internet en forma restringida a las zonas próximas al Centro Comunitario, el cual mantiene prendida la repetidora de señal de 08:00 hasta las 23:00 horas (muchos pobladores se acercan a la zona para hacer uso del internet). No hay problemas con la señal para el uso de celulares. Los participantes de este trabajo de investigación son las autoridades, asociaciones y líderes del Centro Poblado “Santa Rosa”.

Etapa N° 2: Grupo de enfoque con los actores sociales

Tabla 3. Bitácora entrevista principales líderes que participan.

N.º	Descripción	Fecha	Duración
1	Alcalde del CP Santa Rosa		
2	Juez de Paz CP Santa Rosa		
3	Presidente Asociación de productores de Granadilla		
4	Presidente Asociación de criadores de cerdos		
5	Presidente Ronda Campesina		
6	Centro de Salud (1)		
7	Centro de Salud (2)		
8	Director Colegio Secundario		
9	Director Colegio Primaria		
10	Representante Adulto Mayor (1)	14 OCT	Cuatro (4) horas 09:00 – 13:00
11	Representante Adulto Mayor (2)		
12	Agricultor (1)		
13	Agricultor (2)		
14	Agricultor (3)		
15	Agricultor (4)		
16	Guardian “El Tambo”		
17	Carpintero (1)		
18	Carpintero (2)		
19	Residente Extranjero (1)		
20	Residente Extranjero (2)		

Grupo de enfoque con las organizaciones públicas y privadas

Para aproximarnos al objeto de estudio, basándonos en la investigación fenomenológica, se identificaron los diversos actores sociales que se destacan por su rol participativo en el Centro Poblado de Santa Rosa. Se inició la recolección de los datos con un focus group, para lo cual se elaboró un cuestionario estructurado basado en la agenda de intervención: deconstruir temas, desarrollar la comprensión, hacer predicciones, promover la transformación o el cambio social, hacer un compromiso a largo plazo para promover su desarrollo y establecer agendas de justicia social.

Deconstruir temas

Las respuestas de los participantes en el grupo de enfoque a las 6 primeras preguntas dirigidas a descomponer los temas del CSC, desarrollo económico y social, permitieron determinar que existen seis problemas comunes: la falta de agua de riego para extender sus áreas de cultivo, la migración de los jóvenes, la falta de tecnología para mejorar sus cosechas y crianzas de animales, la necesidad de mejorar la capacidad de agua potable para consumo, las carreteras mal mantenidas debido a la reducción de la frecuencia de mantenimiento por parte de la maquinaria de la municipalidad provincial, y las autoridades y líderes politizados.

En cuanto a las principales fuentes de ingresos, la población se dedica a la agricultura, principalmente al cultivo de café, granadilla, plátano y cacao. También hay una asociación de crianza de cerdos que está investigando cómo mejorar la crianza para incrementar su producción.

En el Centro Poblado, existen los programas sociales de Juntos, Pensión 65, Club de Madres y Beca 18. Sin embargo, los participantes manifestaron que los programas no han contribuido al desarrollo y que han generado que las personas que reciben Pensión 65 ya no participen en los trabajos comunales.

En relación con el CSC, se observó que el Centro Poblado Santa Rosa tiene señal para la comunicación por celular, aunque el wifi es limitado. Asimismo, sus líderes están desunidos por aspectos políticos. Sin embargo, se observó que muchas personas se reunieron en la fiesta patronal del Centro Poblado, asistiendo tanto pobladores que residen en otros lugares del país como del extranjero.

En cuanto a los aspectos económicos, se destaca el mal estado de las carreteras, la falta de tecnologías para el cultivo y crianza de animales y la escasez de agua para riego y uso doméstico.

En cuanto a los aspectos sociales, los participantes manifestaron que existen los programas sociales de Juntos,

Pensión 65, Club de Madres y Beca 18, pero que estos programas no han contribuido al desarrollo económico y social.

Desarrollando la comprensión de la temática

Se elaboraron tres preguntas en el grupo de enfoque para comprender la temática mediante la relación las causas que dan origen a la problemática que, para la articulación del CSC como redes organizacionales, con el objetivo de vislumbrar la solución a problemas comunes que contribuya al desarrollo económico y social del centro poblado Santa Rosa. A partir de la relación de las diferentes respuestas, se evidenció que las autoridades y líderes por temas políticos trabajan en forma individual.

Promover la transformación o el cambio social

Mediante el análisis e interpretación de las respuestas proporcionadas por los líderes de las organizaciones, se desprende que las asociaciones están dispuestas a interactuar entre ellas para tramitar ante el gobierno, universidades del departamento de Cajamarca, proyectos de innovación tecnológica que les permita mejorar sus cultivos y crianza de animales.

Las autoridades, entre ellas el alcalde, el juez de paz, jefe de rondas campesinas (en ese momento inactivo por desacuerdos con el alcalde), se comprometieron a trabajar en conjunto, sin embargo, no se estableció quien tenía mayor liderazgo.

Hacer predicciones

Se puede predecir de acuerdo con la interpretación de resultados del grupo de enfoque que, si continúan con las mismas actividades económicas, el desarrollo social se estancó, lo que podría llevar al centro poblado a ser clasificado como caserío, perdiendo representatividad a nivel provincial y presupuesto del estado.

Los líderes de las asociaciones agrícolas, sobre todo la asociación de productores de granadilla y el líder de crianza de cerdos, son los más preparados académicamente y podrían elaborar y liderar proyectos de desarrollo agropecuario y porcicultura, para activar el desarrollo económico.

Si los programas sociales continúan sin un procedimiento que haga que las personas que los reciben participen activamente en las actividades comunales, generarán un efecto contrario en la comunidad, ya que no participarán en los turnos de vigilancia en las rondas campesinas, en las faenas de limpieza de pistas y del cementerio, y, sobre todo, en el mantenimiento de los canales de riego y de las carreteras.

Promover un compromiso a largo plazo (desarrollo sostenible)

Existen muchas posibilidades de que, a través de los líderes de las asociaciones de productores de granadilla y crianza de cerdos, quienes son reconocidos por la población como los más preparados académicamente, ejerzan un liderazgo natural en la población para elaborar y ejecutar un plan de desarrollo sostenible. Este plan debe ser coherente con las necesidades y aspiraciones de la comunidad, estableciendo objetivos claros para el bienestar y la seguridad de sus habitantes.

Focus group con alumnos del 4to y 5to de Secundaria

Tabla 4. Bitácora de estudiantes que participaron en el focus group sobre migración de los jóvenes a la ciudad.

N.º	Descripción	Fecha	Duración
1	Alumnos del 5to de secundaria	15 octubre	120 minutos (2 horas)
2	Alumnos del 4to de secundaria		

El segundo día se llevó a cabo un Focus Group con los alumnos de secundaria del Colegio Secundario de Santa Rosa con el objetivo de conocer sus expectativas respecto al desarrollo de su comunidad, dado que uno de los mayores problemas es la migración de jóvenes a las capitales de provincia, dejando campos sin cultivar.

Los resultados del Focus Group son los siguientes:

- Disposición a quedarse en la comunidad: El 80% de los alumnos manifestó estar dispuesto a permanecer en su comunidad si se establecieran centros de capacitación técnica. Un 10% expresó interés en acceder a estudios universitarios, mientras que el 10% restante se mostró indeciso.
- Intereses en carreras técnicas y profesionales: Las carreras que despertaron mayor interés fueron policía, estilista, profesor, ingeniero y enfermera. Sin embargo, se observó que los alumnos desconocían en gran medida las diversas carreras técnicas y profesionales disponibles, así como los campos que abarca cada una de ellas.

Etapa No 3: Entrevista estructurada a líderes del CP Santa Rosa

Después de haber realizado el análisis de los resultados del focus group, se elaboró un cuestionario para entrevistar a los principales líderes del CP Santa Rosa.

Tabla 5. Bitácora entrevista a los principales líderes para articular el capital social y conocer los factores que generan el desarrollo económico y social.

Nº	Descripción	Fecha	Duración
1	Personaje distinguido del CP Santa Rosa	13 octubre	40 minutos
2	Alcalde del CP Santa Rosa	14 octubre	50 minutos
3	Juez de Paz CP Santa Rosa	15 octubre	30 minutos
4	Presidente Asociación de productores de Granadilla	16 octubre	60 minutos
5	Presidente Asociación de criadores de cerdos	16 octubre	50 minutos
6	Presidente Ronda Campesina	15 octubre	60 minutos
7	Guardián del Tambo (Centro Comunal)	16 octubre	60 minutos
8	Agricultor 1	14 octubre	40 minutos
9	Agricultor 2	14 octubre	40 minutos
10	Alumno representante del 5to año secundaria	15 octubre	30 minutos
11	Médico jefe de la Posta de Salud CP Santa Rosa)	15 octubre	50 minutos
12	Director del Colegio Secundario	15 octubre	30 minutos
13	Residente en EE. UU.	16 octubre	60 minutos

Determinar las posibilidades para la articulación de las organizaciones que conforman el Capital Social del Centro Poblado Santa Rosa

La confianza que generan las diferentes organizaciones permite una mayor interacción entre ellas, facilitando la canalización de propuestas y la recepción de recursos para el desarrollo de la comunidad. Los líderes de las asociaciones comentaron que dentro de sus miembros si existía confianza, demostrada por la comunicación permanente entre ellos.

Las preguntas elaboradas en el cuestionario estructurado para conocer la confianza entre las diferentes organizaciones privadas y públicas revelaron si existe un enlace sólido para canalizar propuestas y recibir recursos. Sin embargo, de las entrevistas a las autoridades se desprende un clima de rivalidad por aspectos políticos, aunque también existe una identificación a su pueblo por cultura, costumbres, alimentación y relaciones familiares.

Conocer los factores que generan el desarrollo económico y social del Centro Poblado Santa Rosa

Dentro de los factores que generan el desarrollo económico en el Centro Poblado Santa Rosa se encuentra la producción agrícola de granadilla, plátanos y café, constituyendo un potencial significativo para el crecimiento económico debido a la calidad de su producción y la gran extensión de terrenos sin cultivar.

Tabla 6. Áreas de análisis de la entrevista estructurada.

Objetivos de la investigación	Área de análisis	Preguntas elaboradas	
1. Determinar las posibilidades para la articulación de las organizaciones que conforman el Capital Social del Centro Poblado Santa Rosa	Clima de confianza	1. ¿Cómo se siente en su comunidad? 2. ¿Resulta fácil comunicarse con los miembros de la comunidad? 3. ¿Los miembros de la comunidad cumplen lo que comprometen? 4. ¿Los miembros de la comunidad demuestran perseverancia al realizar las tareas comunales?	
	Capacidad asociativa	5. ¿Trabajan con convicción para el bienestar de la comunidad? 6. ¿Los miembros de la comunidad están integrados y son participativos? 7. ¿Participan en el izamiento de la Bandera?	
	Conciencia cívica	8. ¿Participa en la celebración del día de su comunidad? 9. ¿Celebran las Fiestas Patrias en el CP Santa Rosa? 10. Enumera del 1 al 5 por orden de mayor a menor los valores éticos siguientes: Integridad - Respeto – lealtad – responsabilidad y honestidad.	
	Valores Éticos	1. ¿Cuáles son los productos que se producen más en el CP Santa Rosa? 2. ¿Quiénes son los que compran sus producciones? 3. ¿Considera que la cantidad que producen es la adecuada? 4. ¿Cree necesario disponer de Internet para el desarrollo de las actividades productivas?	
	Producción Económica	5. ¿Actualmente reciben capacitación tecnológica en el agro y ganadería? 6. ¿Considera que la juventud puede generar ser el ente motor para el aprendizaje e innovación del CP Santa Rosa? ¿Por qué?	
	Aprendizaje e Innovación	7. ¿Cuáles son las principales fuentes de trabajo en el CP Santa Rosa?	
	Oferta laboral	8. ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades del CP Santa Rosa que les permita incrementar los puestos de trabajo?	

2. Conocer los factores que generan el desarrollo económico y social del Centro Poblado Santa Rosa	Sistema productivo	9. ¿Existe coordinación para el cultivo, cosecha y comercialización entre los productores de granadilla del CP Santa Rosa?
		10. ¿Existe coordinación para el cultivo, cosecha y comercialización entre los productores de café del CP Santa Rosa?
		11. ¿Existe coordinación para el cultivo, cosecha y comercialización entre los criadores de Cerdo del CP Santa Rosa?
	Infraestructura	21. ¿Existe mantenimiento de las carrozables del gobierno local y regional?
		22. ¿Existe agua potable suficiente para el uso de los pobladores de la comunidad?
		23. ¿Disponen de reservorio de agua suficiente para el riego de los cultivos?
	Salud	15. ¿La Posta Médica existente está equipada para solucionar emergencias médicas?
		16. ¿Disponen de un equipo de profesionales de Salud necesarios para brindar prevención y atención de salud a los pobladores del CP Santa Rosa?
		17. ¿Existe la cantidad de colegios para la población estudiantil del CP Santa Rosa?
	Educación	18. ¿Disponen de docentes necesarios para impartir clases a los alumnos a nivel secundaria?
		19. ¿Qué clase de inseguridad ciudadana existe en el CP Santa Rosa?
Seguridad	20. ¿Cómo está organizada la Ronda Campesina del CP Santa Rosa?	
	21. ¿Existe en forma permanente la Gestora del Centro Comunitario que articula la ejecución de los programas sociales?	
Programas sociales	22. El centro comunal llamado: ¿TAMBO, cumple los fines para la cual se construyó?	

En cuanto al aprendizaje e innovación, existe una gran necesidad de apoyo tecnológico para las asociaciones agrícolas (cultivo de granadilla, café y plátano), con la finalidad de mejorar sus procesos productivos. Esto permitiría a la población dedicada a la agricultura mejorar tanto la producción como las prácticas de gestión de sus explotaciones agrícolas. Sin embargo, no existe capacitación en tecnología e innovación para los agricultores que les permita mejorar su producción agrícola; de la misma manera se pronunciaron la asociación de criaderos de cerdos.

Existen facilidades para el empleo de redes sociales. El local comunal denominado “El Tambo” dispone de señal de Internet, lo que evidencia la factibilidad de gestionar la colocación de puntos de internet para una mayor comunicación entre personas de la comunidad y organizaciones para la comercialización de sus productos.

No existe oferta laboral, aquellos que egresan de los colegios están condenados a ir a las ciudades si desean adquirir alguna profesión a nivel técnico o profesional, caso contrario deben dedicarse a la agricultura existente. La principal fuente de trabajo es la agricultura, principalmente de granadilla, café y plátano, constituyendo una fortaleza sus tierras fértiles y periodos de lluvia que permite el cultivo y desarrollo agrícola. Asimismo, la crianza de cerdos se está desarrollando en la zona.

El sistema productivo no está coordinado entre los pobladores que se dedican a la agricultura, ya que lo realizan en forma independiente, aunque son conscientes que necesitan coordinar entre las diferentes organizaciones productivas para facilitar la producción, almacenamiento y distribución, generando así un crecimiento económico en la zona.

En lo relacionado a la Infraestructura, todos Caseríos se encuentran comunicados o unidos mediante carrozables con el centro poblado, aunque estas, en el momento del trabajo de campo, carecían de mantenimiento.

En el centro poblado dispone de agua para el consumo diario mediante el agua que sale de un puquio ubicado en las afueras del centro poblado y de agua de riego suficiente solo para la extensión de terreno de cultivo que a la fecha está en uso.

En cuanto al sector salud la posta médica del CP Santa Rosa, está en condiciones de atender urgencias médicas, al disponer un equipo de servicio de salud adecuado (médico general, obstetra, enfermera y técnica en enfermería), aunque no dispone de medio de evacuación a pacientes.

Observación participante durante las actividades realizadas en el CP Santa Rosa

Desde el 14 al 16 de octubre, se dieron los eventos para la recolección de datos con los líderes del CP Santa Rosa. Durante estos eventos, se realizó la observación participante. Un colaborador fue encargado de tomar notas en un cuaderno diario de trabajo, documentando las interacciones y eventos observados.

Tabla 7. Aspectos que se consideraron durante la observación participante para ver interacción de las organizaciones.

Categoría	Subcategoría	Observaciones
Redes comunitarias	Intercambios recíprocos	Compromiso de los pobladores con el desarrollo de la comunidad
		Identificación con su comunidad
	Intercambio redistributivo	Comunicación entre las organizaciones
		Liderazgo para realizar actividades en beneficio de la comunidad
		Gestora de programas sociales impulsa el desarrollo
Intercambios de mercado	Docentes del colegio apoyan al desarrollo de la comunidad con tecnología	
	Estado de la carretera para sacar los productos Distribución de agua para riego para la producción	

Durante los eventos se observaron los aspectos que nos permiten establecer la situación de las interacciones entre las organizaciones mediante el uso de redes los pobladores del Centro Poblado Santa Rosa.

La observación participante sobre los aspectos del intercambio recíproco reveló lo siguiente:

- 13 de octubre, 16:00 horas: Fuimos recibidos por un personaje distinguido del pueblo mayor de 80 años. En forma progresiva llegaron el alcalde, el juez de paz y el presidente de las rondas campesinas, lo que evidencia la comunicación entre las autoridades.
- 14 de octubre, 07:00 horas: Se citó a los pobladores varones para realizar una faena comunitaria al cementerio. Asistieron el 80 % de los empadronados. Según el alcalde deberían ser 30, pero solo asistieron 25. El motivo principal es que los mayores de 65 años que reciben Pensión 65 (Programa Social) ya no se involucran en las faenas de la comunidad como lo hacían anteriormente, aunque el porcentaje de asistencia es alto.
- 15 de octubre, 10:00 horas: Durante la visita a la Escuela Secundaria, los docentes estaban reunidos conversando. Las tareas eran muy generales y las cinco aulas que se encontraban funcionando tenían a sus docentes, lo que evidencia un exceso de docentes en la escuela de secundaria. Sería recomendable asignarles tareas adicionales para preparar programas de acuerdo con sus especialidades al servicio de la comunidad.
- 16 octubre: Dos hermanos residentes en EE. UU presentes en el pueblo para la celebración del aniversario, manifestaron su disposición a realizar gestiones en Nueva Jersey para

buscar fuentes de financiamiento para el desarrollo de su comunidad. Asimismo, llevaron varias maletas con ropa que estaban regalando a los más necesitados del pueblo, evidenciando su identificación con el pueblo.

- 16 de octubre, 19:00 horas: Durante la entrevista al presidente de la asociación de productores de granadilla, se apreció un buen desenvolvimiento, y preparación académica. Habiendo culminado estudios superiores, muestra ganas de emprender en su pueblo y preocupación por el desarrollo de la comunidad, lo que lo posiciona como un potencial un buen líder del CP Santa Rosa.
- Desde el 13 al 17 de octubre, tiempo de permanecía en el CP Santa Rosa, la Gestora designada para la administración del TAMBO (Centro comunitario) no se presentó, siendo atendido por el guardián del Tambo. La Administradora del Tambo vive en una ciudad a 8 horas del pueblo, iba por días al CP Santa Rosa. Sin embargo, los programas sociales funcionaban gracias a las gestoras de los programas que visitan mensualmente y al guardián, quien estaba identificado con el pueblo.
- 14 y 17 de octubre: Durante los traslados en camioneta desde Jaén al CP Santa Rosa y viceversa, se apreció que la carretera estaba en pésimo estado de mantenimiento. El 16 de octubre, a las 08:00 horas, desde la parte alta del pueblo y en compañía del jefe de las rondas campesinas y el alcalde, se observaron varias carreteras que conducen desde sitios periféricos al Centro Poblado, las cuales también se encontraban sin mantenimiento.
- 15 de octubre, 18:00 horas: Visité el puquial de donde se abastecen de agua para el uso humano. Existe la preocupación de que se seque, o en caso de que el CP Santa Rosa se desarrolle, no abastezca a toda la población.

En esta investigación, el objetivo principal fue establecer cómo se articula el capital social para promover el desarrollo económico y social del Centro Poblado de Santa Rosa, ubicado en el distrito de Querecotillo, provincia de Cutervo, en el Departamento de Cajamarca. Este territorio es reconocido por tener uno de los índices de pobreza más altos en el país.

Una vez procesada la información recabada en cada uno de los instrumentos, y de acuerdo con las manifestaciones de los líderes de las organizaciones privadas y públicas de la comunidad basada en sus vivencias y conexiones en un contexto comunitario y político, se analizaron sus diferentes puntos de vista en función de su cultura, creencias, ética y formación. Algunos de estos líderes ofrecieron mayores aportes para una solución que permita la interacción entre las organizaciones y contribuya al desarrollo económico y social.

A continuación, se presentan las discusiones de los hallazgos en consonancia con el marco conceptual que permite darle un rigor científico y solidez intelectual posteriormente se presentan las conclusiones resultas del proceso de investigación.

Relación de las posibilidades y limitaciones del desarrollo del capital social comunitario con el marco teórico

Para analizar las posibilidades y limitaciones del CSC del CP Santa Rosa, se consideran como dimensiones del capital social, el ambiente de confianza, habilidades de asociación, conciencia cívica y principios éticos. En el centro Poblado Santa Rosa, de acuerdo con las respuestas dadas por los participantes en esta investigación, la confianza que generan las diferentes organizaciones les permite una mayor interacción entre ellas para canalizar propuestas y recibir recursos para el desarrollo de la comunidad. Esto se debe a la comunicación permanente entre ellos y a la identificación por cultura, costumbres, alimentación y relaciones familiares, evidenciado en la participación en las festividades del Centro Poblado. Sin embargo, es necesario trabajar con las autoridades para concienciar que los intereses del pueblo están por encima de los intereses personales, especialmente de los intereses políticos (no ideología), que generan un clima de rivalidad y no contribuye al trabajo colectivo.

En cuanto a la capacidad asociativa, existen coordinaciones entre los diferentes actores tanto en la cadena productiva como en la gestión de proyectos, lo que permite alcanzar los objetivos comunes⁽²⁷⁾. Se requiere un líder que haga coincidir las fortalezas de las diversas organizaciones productivas para crear una empresa comunitaria. Esto se ve fortalecido por la conciencia cívica de los pobladores, ya que existe un apego a las costumbres, al trabajo de campo y a la participación en sus festividades, donde se involucran tanto los residentes como los no residentes de la comunidad. Los valores éticos que más resaltan son la responsabilidad y el respeto.

Una dimensión estructural a las redes sociales también se ha considerado en este trabajo de investigación para estudiar la articulación del CSC⁽²⁸⁾. En cuanto al intercambio de reciprocidad, fundamental para una buena comunicación por redes, se ha evidenciado que existe obediencia y respeto a sus costumbres, demostrado por la acogida al equipo de investigación, lo que evidencia que hay comunicación entre las autoridades y un alto porcentaje de asistencia a los trabajos comunales.

La reciprocidad se evidenció mediante la identificación con su comunidad de dos hermanos que viven en Nueva Jersey, dispuestos a apoyar cualquier actividad o gestión para el desarrollo de su comunidad, ellos realizaron una labor cívica con sus recursos. En cuanto al intercambio redistributivo, se apreció que existen jóvenes preparados académicamente y con liderazgo que podrían ser el eje para conformar un equipo de coordinación a nivel CP Santa Rosa. Los presidentes de las asociaciones de granadilla, café y criadores de cerdos demostraron un buen desenvolvimiento y preparación académica, preocupados por el desarrollo de la comunidad.

Los docentes del colegio secundario demostraron interés en realizar actividades de especialización académica en la comunidad con el fin de dictar cursos o talleres a

la población para suplir las horas que no están siendo empleadas. El intercambio redistributivo también se evidencia por las actividades de apoyo del estado mediante programas sociales. Este intercambio debe ser normado para que aquellas personas que sean receptoras de los beneficios de los programas sociales siempre cumplan con las faenas comunales.

En cuanto al intercambio de mercado, en lo relacionado a la Infraestructura, todos los caseríos se encuentran comunicados o unidos mediante carrozables con el centro poblado. Sin embargo, se requiere independizarse del gobierno provincial y distrital mediante la adquisición de un equipo de mejoramiento de caminos. Se debe proyectar la construcción de un reservorio de agua para riego y un sistema de agua destinado al consumo por parte de las personas.

Relación de los factores que generan el desarrollo económico y social del Centro Poblado Santa Rosa con el Marco Teórico

Para analizar los factores que generan el desarrollo económico según las diferentes teorías que influyen en el desarrollo económico, tales como Producción Económica, Sistema Productivo, Aprendizaje e Innovación tecnológica y Oferta Laboral, se consideraron las manifestaciones de los entrevistados de la comunidad. Se apreció los aspectos más resaltantes en los factores producción económica, aprendizaje e innovación y sistema productivo.

En cuanto a la producción económica, la que genera mayor movimiento económico en el CP Santa Rosa, es la producción agrícola. Está actividad, aunque organizada por asociaciones de productores, solo funciona en una parte de la cadena productiva, específicamente en la producción del producto. Sin embargo, les falta desarrollar la logística y marketing, lo que origina la venta a acopiadores y la comercialización de sus productos mediante la venta directa a las diferentes tiendas.

En cuanto al aprendizaje e innovación, existe una gran necesidad de apoyo tecnológico para las asociaciones agrícolas para mejorar sus procesos productivos. Los agricultores esperan que el estado lleve la tecnología e innovación, lo que demuestra una falta de gestión por parte de los líderes agrícolas para la búsqueda de financiamiento tecnológico de las empresas privadas⁽²⁹⁾. Esto permitiría tener mayores terrenos cultivados y tecnología mejorada, repercutiendo en la generación de puestos de trabajo y la diversificación de otros negocios (oferta laboral).

La relevancia de la agricultura familiar en la disminución de la pobreza en zonas rurales y en la promoción del desarrollo sostenible de la comunidad se evidencia en la evaluación de los elementos que impulsan el progreso económico, siendo la agricultura de café, granadilla, cacao y plátano un potencial para el desarrollo de la comunidad.

Para analizar los factores que generan el desarrollo social, se consideró el progreso como una ampliación de las libertades concretas que experimentan las personas. Esta perspectiva del desarrollo ha destacado la relevancia primordial del desarrollo humano, que se considera como un proceso que corre en paralelo y se suma al desarrollo social. Dentro de los factores que generan el desarrollo social en el Centro Poblado Santa Rosa se consideran infraestructura, salud, educación y seguridad.

Los resultados del proceso de la información recabada en las entrevistas personales muestran que disponen de agua para el consumo diario mediante un puquio (manantial), ubicado en las afueras del centro poblado, y de agua de riego, aunque en la mínima cantidad necesaria para la extensión de terreno de cultivo que está en uso.

Se requiere, a mediano plazo, la construcción de represas para riego y un sistema de abastecimiento de agua para consumo humano. Los caseríos se encuentran comunicados o unidos mediante carrozables con el centro poblado, facilitando el traslado de estudiantes a los colegios de primaria y secundaria existentes en la zona y el traslado de pacientes a la posta médica del CP Santa Rosa, donde se dispone de un equipo de servicio de salud adecuado. En caso de emergencias o urgencias, no hay cómo transportarlos.

Después de haber realizado el análisis de los factores que promueven el crecimiento económico y el progreso social, se aprecia que es necesario impulsar en la comunidad la creación de una red interorganizacional que permita implementar una cadena productiva en los diferentes productos agrícolas, pudiendo usar como local central de la red, el Centro Comunitario “El Tambo”, ya que cuenta con buenas instalaciones.

Interacción de las organizaciones mediante redes

La dimensión de redes sociales se analizó mediante los resultados de la observación participantes donde se observó que “si existe relación entre lo manifestado por los participantes y lo observado en los aspectos de intercambio de reciprocidad, redistributivo y de mercado”⁽³⁰⁾.

Para este análisis, se tuvo presente el concepto que las Redes de Iniciativas Organizacionales Comunitarias (RIOC), que define las relaciones interorganizacionales como conexiones entre dos o más entidades con el fin de alcanzar metas particulares.

CONCLUSIONES

Los resultados de la investigación realizada sobre el capital social comunitario en el Centro Poblado Santa Rosa después

de la interpretación y comprensión de los hechos han arrojado resultados significativos que merecen ser destacados. A continuación, presento las principales conclusiones:

- a) Existe una sólida base de confianza entre las personas que conforman las diferentes organizaciones en el CP Santa Rosa. Esta confianza facilita la interacción y colaboración para canalizar propuestas y obtener recursos en beneficio del desarrollo comunitario.
- b) La comunicación constante entre los miembros de la comunidad es fundamental. Además, la identificación cultural y el respeto por las costumbres locales fortalecen los lazos sociales y promueven la cohesión comunitaria.
- c) Las organizaciones comunitarias, han manifestado el deseo de conformar una cadena productiva para mejorar la gestión de sus proyectos, demostrado por tener una capacidad asociativa notable que les permite trabajar juntas para alcanzar objetivos compartidos, lo que contribuye al desarrollo general del CP Santa Rosa, considerando el apoyo estatal y privado en inversión, capacitación y tecnificación es esencial para establecer una cadena productiva eficiente.
- d) Los pobladores del CP Santa Rosa muestran una conciencia cívica activa. Además, los valores éticos de responsabilidad y respeto son fundamentales para mantener la armonía y el progreso en la comunidad.
- e) El cultivo de granadilla, plátanos y café representa un potencial significativo para el crecimiento económico en el CP Santa Rosa. La calidad de la producción y la extensión de terrenos disponibles sin cultivar ofrecen oportunidades para el desarrollo agrícola.
- f) Los indicadores claves que posibilitan el aumento en la calidad de vida relacionados al desarrollo social en el CP. Santa Rosa, son:

1. La construcción de una represa para riego es esencial para abordar la problemática del agua en el mediano plazo. Además, se debe planificar una infraestructura de suministro de agua potable para uso de los pobladores. Esto mejorará la calidad de vida al garantizar el acceso a agua limpia y suficiente.
2. Disponer de un equipo dedicado al mantenimiento de las vías de acceso es crucial. Las carreteras que conectan los caseríos al Centro Poblado deben estar en buenas condiciones para facilitar el traslado de estudiantes a las escuelas primarias y secundarias existentes en la zona, así como el acceso a la posta médica.
3. La adquisición de una ambulancia permitirá el traslado rápido y seguro de pacientes graves a los centros de salud más cercanos. Esto es fundamental para salvar vidas y mejorar la calidad de atención médica en la comunidad.

4. Reactivar las actividades de las rondas campesinas contribuirá a combatir los robos y abigeatos en la comunidad. La seguridad es un aspecto crucial para el bienestar de los habitantes de Santa Rosa.

Para lograr un desarrollo sostenible, es crucial mejorar las relaciones políticas y priorizar los intereses de la comunidad por encima de los personales o políticos. Se necesita un líder comunitario fuerte y capaz para impulsar el proceso de desarrollo, coordinando acciones entre las organizaciones productivas y estatales.

La inversión en infraestructura, acceso al agua, atención médica y seguridad fortalecerá el desarrollo social en el Centro Poblado Santa Rosa. Estas acciones deben ser prioridades para mejorar la calidad de vida y fomentar un entorno próspero para todos.

A manera de recomendaciones tenemos que, dado que se ha identificado la rivalidad entre las autoridades y las diferentes percepciones de los actores sociales, es crucial fomentar la colaboración y la coordinación entre las entidades estatales y los actores comunitarios.

Siendo las Redes Interorganizacionales Comunitarias (RIOC) una herramienta efectiva para lograr el desarrollo de la comunidad, porque están involucradas las partes interesadas en la toma de decisiones que es esencial para el éxito de cualquier iniciativa comunitaria, se debe crear una organización específica que funcione como un puente entre las autoridades y los grupos sociales. Esta organización debe ser la encargada de elaborar un plan de desarrollo concertado que establezca objetivos claros para el bienestar y la seguridad, este plan debe ser coherente con las necesidades y aspiraciones de la comunidad debe incluir metas claras, acciones específicas y un cronograma realista para implementar soluciones que mejoren el nivel de bienestar de todos. Además, se debe establecer plataformas de diálogo y trabajo conjunto para abordar los desafíos comunitarios. Esto podría incluir reuniones regulares, grupos de trabajo o comités específicos, que permita el intercambio de información, recursos y experiencias entre diferentes organizaciones y actores sociales. Para la articulación de las redes interorganizacionales, es fundamental contar con un líder que conozca bien la problemática y goce del respeto y la credibilidad de la comunidad. Este líder puede ser un poblador local que tenga experiencia en la zona y haya demostrado compromiso con el bienestar de la comunidad, su papel sería facilitar la comunicación, promover la confianza y liderar el proceso de desarrollo en conjunto con otros actores. Finalmente, los aspectos que deben ser considerados en el Plan de Desarrollo deben estar relacionadas con la infraestructura (como el reservorio de agua), la atención médica de emergencia (ambulancia), la capacitación agrícola y la tecnificación que contribuyan a agregar valor a la producción agrícola y ganadera, mejorando la cadena productiva completa, esto implica desde la producción hasta el consumidor final.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Echaves A, Rodríguez García MJ. De la ciudad a las sociedades urbanas. Procesos sociales y perspectivas analíticas. Encrucijadas [Internet]. 2021 [cited 2024 Jan 5];21(1):1-13. Disponible en: <https://recyt.fecyt.es/index.php/encrucijadas/article/view/89897>
2. Hua HH, Brown PR. Social capital enhances the resilience of agricultural cooperatives: Comparative case studies in the Mekong Delta, Vietnam. World Development Sustainability [Internet]. 2024 [cited 2024 Jan 17];5:100170. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/381496284_Social_capital_enhances_the_resilience_of_agricultural_cooperatives_comparative_case_studies_in_the_Mekong_Delta_Vietnam
3. Román Arredondo P, Hernández Juárez M, León Merino A, Sangerman- Jarquín DM. Capital social en empresas exitosas de desarrollo rural sustentable. Rev Mex De Cienc Agric [Internet]. 2017 Sep 8 [cited 2024 Jan 17];(18):3771-86. Disponible en: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-09342017001003769
4. García Serrano I, Villarruel Meythaler R. La organización comunitaria: un elemento clave del capital social para el desarrollo económico y social de la parroquia de Cangahua. Revista Economía [Internet]. 2019 Dec 22 [cited 2024 Jan 17];69(110):41-51. Disponible en: <https://revistadigital.uce.edu.ec/index.php/ECONOMIA/article/view/2042>
5. Takagi S, Numazawa Y, Katsube K, Omukai W, Saijo M, Ohashi T. Theorizing the socio-cultural dynamics of consumer decision-making for participation in community-supported agriculture. Agricultural and Food Economics [Internet]. 2024 [cited 2024 Jan 17];12(1):22. Disponible en: <https://arxiv.org/abs/2312.17529>
6. Luo Q, Chen X, Zhao L, Hu Q, Du J, Shao S. Association between social capital and utilization of essential public health services among elderly migrants: a multilevel logistic study based on the 2017 China migrant dynamic survey (CMDS). BMC Public Health [Internet]. 2024 May 14 [cited 2024 Jul 17];24(1):1252. Disponible en: <https://bmcpublihealth.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12889-024-18726-0>
7. Nikulin AM, Trotsuk I V. Some (relatively) new conceptual 'frames' supplementing the study of human capital in rural sociology. RUDN Journal of Sociology [Internet]. 2024 Mar 15 [cited 2024 Jan 17];24(1):228-40. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/379626274_Some_relatively_new_conceptual_'frames'_supplementing_the_study_of_human_capital_in_rural_sociology
8. Zhao Q, Wu G, Wang H, Aziz N. How does choice of residential community affect the social integration of rural migrants: insights from China. BMC Psychol [Internet]. 2024 Jan 4 [cited 2024 Jan 17];12(1):119. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/378711883_How_does_choice_of_residential_community_affect_the_social_integration_of_rural_migrants_insights_from_China
9. Monereo Pérez JL. Inclusión social, división del trabajo y sistema democrático. Revista de Estudios Jurídico Laborales y de Seguridad Social (REJLSS) [Internet]. 2022 [cited 2024 Jan 17];(4): 20 - 73. Disponible en: <https://revistas.uma.es/index.php/REJLSS/article/view/14214>
10. Valencia Agudelo GD, Cuartas Celis D. Trayectoria de los estudios sobre el capital social en América Latina. Ensayos de Economía [Internet]. 2020 Jul 1 [cited 2024 Jan 17];30(57):98-119. Disponible en: http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2619-65732020000200098
11. Parodi C. Peru21. 2023 [cited 2024 Jun 5]. Crecimiento económico y calidad de vida. Disponible en: <https://peru21.pe/opinion/opinion-carlos-parodi-crecimiento-economico-y-calidad-de-vida>

- pbi-crecimiento-economico-gasto-publico-economia-noticia/
12. Kusuma AA, Afiff AZ, Gayatri G, Hati SRH. Is visual content modality a limiting factor for social capital? Examining user engagement within Instagram-based brand communities. *Humanit Soc Sci Commun* [Internet]. 2024 Jan 2 [cited 2024 Jan 17];11(1):9. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/377081770_Is_visual_content_modality_a_limiting_factor_for_social_capital_Examining_user_engagement_within_Instagram-based_brand_communities
 13. Hidayat Y, Nur R, Nurdiana T. Urgency of Social Capital to Improve the Resilience of Independent Oil Palm Farmers in Managing Oil Palm Plantations in Peat Areas: Lessons from Indonesia. *Revista de Gestión Socioambiental* [Internet]. 2023 Apr 26 [cited 2024 Jan 17];18(9): e 05103. Disponible en: <https://rgsa.openaccesspublications.org/rgsa/article/view/5103>
 14. Naciones Unidas. Naciones Unidas. 2013 [cited 2024 Jan 5]. Documentación de la ONU : Desarrollo. Disponible en: <https://research.un.org/es/docs/dev>
 15. Organización de Naciones Unidas. Organización de Naciones Unidas. 2022 [cited 2024 Jan 23]. Documentación de la ONU : Desarrollo. Disponible en: <https://research.un.org/es/docs/dev>
 16. González Romo A, Maldonado Montalvo J. El capital social comunitario, una estrategia contra la pobreza en los pueblos indígenas del estado de Guerrero. *Ra Ximhai*. 2014 Apr 30;119–40.
 17. Hernández Sampieri R, Mendoza Torres CP. *Research methodology: the routes: quantitative and qualitative and mixed*. Ira ed. New York - EEUU: Mc Graw Hill ; 2018. 1–753 p.
 18. Stroope J, Garn AC, Morin AJS. A cross-cultural investigation of active transportation and community participation: Results from the WHO survey of Global Ageing and Adult Health. *Health Place* [Internet]. 2024 Sep [cited 2024 Jan 17];89:103285. Disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1353829224001138>
 19. Opoku Boateng E, Agyei F, Asibey MO, Mintah F. Climate change resilience and social capital: Insights from informal urban neighbourhoods in Kumasi, Ghana. *Cities* [Internet]. 2024 Sep [cited 2024 Jan 17];152:105234. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/381584350_Climate_change_resilience_and_social_capital_Insights_from_informal_urban_neighbourhoods_in_Kumasi_Ghana
 20. Instituto Nacional de Estadística e Informática. Instituto Nacional de Estadística e Informática. 2023 [cited 2024 Jan 17]. *Cifras de Pobreza 2022*. Disponible en: <https://www.gob.pe/institucion/inei/informes-publicaciones/4215973-cifras-de-pobreza-2022>
 21. Lignier P, Jarvis D, Grainger D, Chaiechi T. Spatial Heterogeneity and Subjective Wellbeing: Exploring the Role of Social Capital in Metropolitan Areas Using Multilevel Modelling. *J Happiness Stud* [Internet]. 2023 Jun 18 [cited 2024 Jan 17];25(5):52. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/380696888_Spatial_Heterogeneity_and_Subjective_Wellbeing_Exploring_the_Role_of_Social_Capital_in_Metropolitan_Areas_Using_Multilevel_Modelling
 22. Fernández Navas M, Postigo Fuentes AY. La situación de la investigación cualitativa en Educación: ¿Guerra de paradigmas de nuevo? *Márgenes, Revista de Educación de la Universidad de Málaga* [Internet]. 2020 Jan 30 [cited 2024 Jan 5];1(1):45–68. Disponible en: <https://revistas.uma.es/index.php/mgn/article/view/7396>
 23. Guigon L, Sánchez LXG, Petit AS, Bonniec A Le, Basu P, Rodrigue CM, *et al*. Would shared decision-making be useful in breast cancer screening programmes? A qualitative study using focus group discussions to gather evidence from French women with different socioeconomic backgrounds. *BMC Public Health* [Internet]. 2024 Jan 7 [cited 2024 Jan 17];24(1):404. Disponible en: <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/38326802/>
 24. Muliadi M, Muhammadiyah M, Amin KF, Kaharuddin K, Junaidi J, Pratiwi BI, *et al*. The information sharing among students on social media: the role of social capital and trust. *VINE Journal of Information and Knowledge Management Systems* [Internet]. 2024 Jan 4 [cited 2024 Jan 17];54(4): 823–40. Disponible en: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/VJIKMS-12-2021-0285/full/html>
 25. Magro Montañés B, Pabón Carrasco M, Romero Castillo R, Ponce Blandón JA, Jiménez Picón N. The relationship between neighborhood social capital and health from a biopsychosocial perspective: A systematic review. *Public Health Nurs* [Internet]. 2024 Jan 9 [cited 2024 Jan 17];41(4):845–61. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/379975671_The_relationship_between_neighborhood_social_capital_and_health_from_a_biopsychosocial_perspective_A_systematic_review
 26. Zheng ZQ, Chou RJ. Rebuilding the resilience of mountainous rural communities by enhancing community capital through industrial transformation: A case study from rural Fujian, China. *Habitat Int* [Internet]. 2023 Jul [cited 2024 Jan 17];149:103086. Disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0197397524000869>
 27. Chen F, Sun Z, Zhao Y. The effects of social capital and family income on farmers' participation in rural public goods provision. *J Rural Stud* [Internet]. 2023 Jul [cited 2024 Jan 17];109:103332. Disponible en: <https://www.mdpi.com/2077-0472/13/6/1247>
 28. Eklund M, Khalilpour K, Voinov A, Hossain MJ. Community microgrids: A decision framework integrating social capital with business models for improved resiliency. *Appl Energy* [Internet]. 2023 Aug [cited 2024 Jan 17];367:123458. Disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0306261924008419>
 29. Xiong A, Li Y. The role of social capital in building community disaster resilience –empirical evidences from rural China. *International Journal of Disaster Risk Reduction* [Internet]. 2023 Aug [cited 2024 Jan 17];110: 104623. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/381501242_The_role_of_social_capital_in_building_community_disaster_resilience_-_Empirical_evidences_from_rural_China
 30. Luo L, Wang Y, Duan S, Shang S, Ma B, Zhou X. Continuous knowledge contribution in social Q&A communities: the moderation effects of self-presentation and motivational affordances. *Information Technology & People* [Internet]. 2023 Jul 5 [cited 2024 Jan 17];37(5):1950–82. Disponible en: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/ITP-02-2022-0128/full/html?skipTracking=true>